

KAPITEL 4

KONZERNABSCHLUSS

220 KONZERN-GEWINN-UND- VERLUST-RECHNUNG

221 KONZERNGESAMT- ERGEBNISRECHNUNG

222 KONZERNBILANZ

223 KONZERNEIGENKAPITAL- VERÄNDERUNGSRECHNUNG

224 KONZERNKAPITAL- FLUSSRECHNUNG

225 KONZERNANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2025

- 242 Erläuterungen zur
Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung
- 251 Erläuterungen zur Konzernbilanz
- 285 Sonstige Erläuterungen
- 292 Vorstand
- 293 Aufsichtsrat
- 294 Weitere Angaben zu den
Aufsichtsrats- und Vorstandsmitgliedern
- 295 Offenlegung
- 296 Anteilsbesitz der HUGO BOSS AG



KONZERN-GEWINN-UND- VERLUST-RECHNUNG

für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2025

KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG (IN TEUR)

	Anhang	2025	2024
Umsatzerlöse	(1)	4.269.838	4.307.349
Umsatzkosten	(1)	–1.643.458	–1.647.508
Bruttoertrag		2.626.379	2.659.841
In % vom Umsatz		61,5	61,8
Vertriebs- und Marketingaufwendungen	(2)	–1.804.637	–1.868.152
Verwaltungsaufwendungen	(3)	–430.990	–430.868
Operatives Ergebnis (EBIT)		390.753	360.821
Zinsergebnis		–51.029	–54.978
Zinsen und ähnliche Erträge		2.087	1.253
Zinsen und ähnliche Aufwendungen		–53.116	–56.231
Übrige Finanzposten		5.128	–4.341
Finanzergebnis	(4)	–45.901	–59.319
Ergebnis vor Ertragsteuern		344.852	301.503
Ertragsteuern	(5)	–85.567	–77.909
Konzernergebnis		259.285	223.594
Davon entfallen auf:			
Anteilseigner des Mutterunternehmens		249.480	213.468
Nicht beherrschende Anteile		9.805	10.126
Ergebnis je Aktie (EUR)¹	(6)	3,61	3,09
Dividende je Aktie (EUR)²	(16)	0,04	1,40

1 Verwässertes und unverwässertes Ergebnis je Aktie.

2 2025: Dividendenvorschlag.

KONZERNGESAMT- ERGEBNISRECHNUNG

für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2025

KONZERNGESAMTERGEBNISRECHNUNG (IN TEUR)

	2025	2024
Konzernergebnis	259.285	223.594
Posten, die nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden		
Neubewertung von leistungsorientierten Pensionsplänen	6.482	-2.352
Posten, die anschließend in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden können		
Unterschiede aus der Währungsumrechnung	-45.367	15.955
Netto (-Verluste)/-Gewinne aus Marktbewertung von Sicherungsgeschäften	0	0
Sonstiges Ergebnis nach Steuern	-38.885	13.603
Gesamtergebnis	220.400	237.197
Davon entfallen auf:		
Anteilseigner des Mutterunternehmens	213.490	225.951
Nicht beherrschende Anteile	6.910	11.246
Gesamtergebnis	220.400	237.197

KONZERNBILANZ

zum 31. Dezember 2025

KONZERNBILANZ (IN TEUR)

Aktiva	Anhang	2025	2024
Sachanlagen	(8)	645.567	667.127
Immaterielle Vermögenswerte	(8)	254.680	230.243
Nutzungsrechte aus Leasingverträgen	(9)	799.888	877.209
Aktive latente Steuern	(5)	128.123	123.856
Langfristige finanzielle Vermögenswerte	(11), (22)	29.454	30.801
Sonstige langfristige Vermögenswerte	(11)	411	606
Langfristige Vermögenswerte		1.858.124	1.929.841
Vorräte	(12)	918.374	1.071.561
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	(13)	386.018	361.906
Kurzfristige Ertragsteuerforderungen	(5)	34.463	23.452
Kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	(11), (22)	50.619	49.341
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	(11)	130.444	135.698
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	(14)	343.126	210.622
Kurzfristige Vermögenswerte		1.863.044	1.852.580
Gesamt		3.721.169	3.782.421
Passiva			
Gezeichnetes Kapital	(15)	70.400	70.400
Eigene Aktien	(15)	-42.363	-42.363
Andere Kapitalrücklagen		399	6.677
Gewinnrücklagen		1.479.429	1.320.218
Kumuliertes übriges Eigenkapital		29.568	72.039
Auf die Anteilseigner des Mutterunternehmens entfallendes Eigenkapital		1.537.433	1.426.972
Nicht beherrschende Anteile am Eigenkapital		20.243	23.139
Konzerneigenkapital		1.557.676	1.450.111
Langfristige Rückstellungen	(17), (18), (19)	89.897	99.845
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	(20), (22)	202.512	276.408
Langfristige Leasingverbindlichkeiten	(9)	688.212	730.961
Passive latente Steuern	(5)	35.592	18.450
Sonstige langfristige Schulden	(21)	4.517	2.516
Langfristige Schulden		1.020.730	1.128.179
Kurzfristige Rückstellungen	(17)	76.173	68.430
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	(20), (22)	93.258	20.410
Kurzfristige Leasingverbindlichkeiten	(9)	198.683	228.221
Ertragsteuerschulden	(5)	26.568	7.740
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten		529.062	642.740
Sonstige kurzfristige Schulden	(21)	219.018	236.590
Kurzfristige Schulden		1.142.763	1.204.131
Gesamt		3.721.169	3.782.421

KONZERNEIGENKAPITAL- VERÄNDERUNGSRECHNUNG

für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2025

KONZERNEIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG (IN TEUR)

				Gewinnrücklagen		Kumuliertes übriges Eigenkapital		Konzerneigenkapital		
	Gezeichnetes Kapital	Eigene Aktien	Andere Kapital- rücklagen	Gesetzliche Rücklage	Sonstige Gewinn- rücklagen	Unterschiede aus der Währungs- umrechnung	Markt- bewertung Sicherungs- geschäfte	Auf die Anteils- eigner des Mutter- unternehmens entfallendes Eigenkapital	Nicht beherrschende Anteile am Eigenkapital	Konzern- eigenkapital
Anhang	(15)	(15)								
1. Januar 2024	70.400	-42.363	4.107	6.641	1.194.123	59.754	0	1.292.663	18.114	1.310.777
Konzernergebnis					213.468			213.468	10.126	223.594
Sonstiges Ergebnis					-2.352	14.835		12.483	1.120	13.603
Gesamtergebnis					211.117	14.835		225.951	11.246	237.197
Dividendenzahlung					-93.172			-93.172	-6.210	-99.382
Anteilsbasierte Vergütung			2.569					2.569		2.569
Veränderung Konsolidierungskreis					1.509	-2.549		-1.040	-11	-1.051
31. Dezember 2024	70.400	-42.363	6.677	6.641	1.313.577	72.039	0	1.426.972	23.139	1.450.111
1. Januar 2025	70.400	-42.363	6.677	6.641	1.313.577	72.039	0	1.426.972	23.139	1.450.111
Konzernergebnis					249.480			249.480	9.805	259.285
Sonstiges Ergebnis					6.482	-42.472		-35.990	-2.895	-38.885
Gesamtergebnis					255.962	-42.472		213.490	6.910	220.400
Dividendenzahlung					-96.623			-96.623	-9.647	-106.270
Anteilsbasierte Vergütung			-6.278					-6.278		-6.278
Akquisition nicht beherrschender Anteile					-287			-287		-287
Veränderung Konsolidierungskreis					159			159	-159	0
31. Dezember 2025	70.400	-42.363	399	6.641	1.472.788	29.568	0	1.537.433	20.243	1.557.676

KONZERNKAPITAL- FLUSSRECHNUNG

für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2025

KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG (IN TEUR)

	Anhang	2025	2024
	(23)		
Konzernergebnis		259.285	223.594
Abschreibungen/Zuschreibungen	(8)	390.880	414.206
Ergebnis aus der Nettoposition der monetären Posten gemäß IAS 29		-2.846	-3.812
Unrealisierte Währungsgewinne/-verluste, netto		23.651	-5.779
Sonstige zahlungsunwirksame Vorgänge		670	1.633
Ertragsteueraufwand/-ertrag	(5)	85.567	77.909
Zinserträge und -aufwendungen	(4)	51.029	54.978
Veränderung der Vorräte		109.262	-4.162
Veränderung der Forderungen sowie anderer Aktiva		-34.512	10.914
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva		-125.023	112.684
Ergebnis aus dem Verkauf von Anlagevermögen		878	12.072
Veränderung Pensionsrückstellungen	(19)	-934	-334
Veränderung übrige Rückstellungen		2.895	-34.881
Gezahlte Ertragsteuern		-68.975	-73.509
Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit		691.826	785.511
Investitionen in Sachanlagen	(8)	-137.043	-227.013
Investitionen in immaterielle Vermögenswerte	(8)	-55.563	-58.606
Investitionen in Finanzanlagen		-2.834	-1.481
Veräußerung von Tochtergesellschaften abzüglich veräußerter Zahlungsmittel		0	-1.142
Effekt aus Abgängen von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten		462	-1.571
Erhaltene Zinsen		1.939	1.213
Mittelabfluss aus der Investitionstätigkeit		-193.038	-288.601
An die Anteilseigner des Mutterunternehmens gezahlte Dividenden	(16)	-96.623	-93.172
An Inhaber nicht beherrschender Anteile gezahlte Dividenden		-9.647	-6.210
Aufnahme von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	(22)	0	3.451
Tilgung von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	(22)	-11.540	-90.085
Aufnahme von langfristigen Finanzverbindlichkeiten	(22)	17.767	50.272
Tilgung von Leasingverbindlichkeiten		-211.303	-216.123
Gezahlte Zinsen		-49.269	-52.862
Mittelabfluss aus der Finanzierungstätigkeit		-360.614	-404.728
Wechselkursbedingte Veränderungen der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		-5.670	113
Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente		132.504	92.295
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Anfang der Periode		210.622	118.327
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Ende der Periode	(14)	343.126	210.622